

Vår kompetanse og metodikk

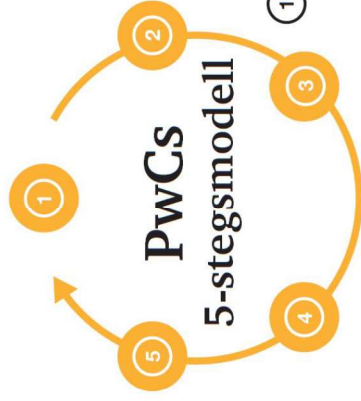
PwC har utviklet en 5-steps modell for å tilnærme seg arbeidet med Åpenhetsloven.

Modellen hensyntar OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger og andre relevante veiledninger og regelverk.

Modellen vil sikre:

- Interne styringsdokumenter i tråd med beste praksis, forankring av handlingen i organisasjonen
- En oversikt over dine viktigste forretningspartnere og leverandører, klassifisert etter risikoprofil
- Effektive og adekvate oppfølgingsaksjoner og prosjektplan for videre arbeid
- Strukturert dokumentasjon som grunnlag for din rapportering

PwC vil fasilitere arbeidsmøter, sikre faglig forankring samt bidra med metodikk, rammeverk, kilder, sjablonger og kunnskap om hvordan dette gjøres i andre virksomheter.



2 Analyserer egen virksomhet og forretningsforbindelser på overordnet nivå

Sørge for å få en god oversikt over hvordan leverandørportefølien ser ut, hvem man har kontrakter med og hva man faktisk kjøper og selger

Følgende parametre og spørsmål kan oppstilles for å få oversikt:

- ▶ Er X en forretningspartner eller en leverandør?
- ▶ Hva slags varer og tjenester kjøper og selger X?
- ▶ Er leverandøren selv underlagt åpenhetsloven
- ▶ Har X noen sertifiseringer?
- ▶ Har du plass-plott for X?
- ▶ Har du en egen prosedyre for å håndtere X?
- ▶ Komplexitet i leverandørkjede
- ▶ Innsikt/kjennskap du har gjennom onboarding/ løpende forretningsforhold

1 Vurderer hvordan arbeidet med leverandører er strukturert i dag, forankre ansvaret i styrende dokumenter

- ▶ Utvikle og felle tilpasset prosedyrer, rapportering, politikker og informasjonskataloger
- ▶ Definere og plassere roller og ansvar, mandat
- ▶ Tonen fra toppen
- ▶ Definere risikoklassifisering og ambisjonsnivå

3 Risikoklassifisering av tredjeparter

Når du vet hvem leverandørene og forretningspartnere dine er, er det viktig å klassifisere ut fra hvilken risiko de utgjør for deg og hvilken risiko for brudd som foreligger.

Tredjeparter kan klassifiseres ved bruk av følgende parametre:

- ▶ Landrisiko (EU-land)
- ▶ Komplexitet i leverandørkjeden
- ▶ Innvikling på lokalsamfunn
- ▶ Industri, metallier, utvinning, tekstiler (ILO)
- ▶ Agenter/OV. Selskapsform
- ▶ Relasjon
- ▶ Spand

4 Gjennomfører risikobaserte bakgrunnsundersøkelser og kontroller / monitorering

Når du vet hvilke forretningspartnere som har høy risiko for brudd på menneskerettigheter og arbeidsforhold, er det på tide å sjekke hvordan det faktisk står til

Anbefalte kontroller og undersøkelser:

- ▶ Integritetsundersøkelser av alle nye leverandører
- ▶ Supplier questionnaire - self assessment
- ▶ Dialog med ledelse
- ▶ Kapasitetsbygging, kursing, opplæring og møter
- ▶ Integrity due diligence
- ▶ Siteprover, stedlig revisjon/betaling

5 Systematiserer og rapporterer

Virksomhetene vil trolig motta store mengder dokumentasjon, og det er viktig å få god struktur og oversikt med det samme

Noen stikkord:

- ▶ Lag et system for håndtering og sammenstilling av informasjon først som sist
- ▶ Automatiser prosesser – da mister du fort oversikt
- ▶ Struktur informasjonen slik at den er lett å rapportere på